

KEILA LASTEAED MIKI ARENGUKAVA 2021 – 2030

SISUKORD

1. SISSEJUHATUS

- 1.1. Keila Lasteaed Miki ajalugu
- 1.2. Lasteaia hetkeseis

2. KEILA LASTEAED MIKI MISSIOON, VISIOON, PÕHIVÄÄRTUSED

3. 2012-2022 ARENGUKAVA TÄITMISE ANALÜÜS

- 3.1. Asutuse juhtimine ja arendamine
- 3.2. Õppe- ja kasvatustegevus
- 3.3. Personalijuhtimine
- 3.4. Õppe-, kasvu- ja töökeskkond

4. ARENGUSUUNAD

- 4.1. Asutuse juhtimine ja arendamine
- 4.2. Õppe- ja kasvatustegevus
- 4.3. Personalijuhtimine
- 4.4. Õppe-, kasvu ja töökeskkond
- 4.5. Koostöö huvigruppidega

5. ARENGUKAVA HINDAMISE JA UUENDAMISE KORD

Lisa 1. SWOT ANALÜÜS

Lisa 2. KEILA LASTEAED MIKI TEGEVUSKAVA AASTATEKS 2021-2024

1. SISSEJUHATUS

Keila Lasteaed Miki arengukava on dokument, mis määrab ära lasteaia visiooni, arenduse põhisuunad ja valdkonnad arengustrateegiatena tuginedes välise ja sisemise keskkonna analüüsile.

Tulenevalt arengustrateegiatest sisaldab dokument ka tegevuskava neljaks aastaks ja arengukava uuendamise korda.

Keila Lasteaed Miki arengukava lähtub asutuse põhimäärusest, lasteaia õppekavast ja Keila linna arengukavast.

Arengukava koostamine on toimunud koostöös järgmiste sidusgruppidega: lasteaia personal, hoolekogu, lapsevanemad, Keila linnavalitsuse haridus- ja arendusvaldkonna ametnikud. Käesoleva arengukava koostamise aluseks on eelmise arengukava (2012-2022) täitmise analüüs ja uue lasteaiahoone valmimisega seonduv.

Arengukava määrab lasteaia arengu ja omanäolisuse sellisena, nagu me soovime oma lasteaeda näha lähiaastatel. Arengukava olemasolu loob lasteaia töötajatele kindlustunde ja tagab juhtimise järjepidevuse lähiaastatel ning fikseerib tegevussuunad edaspidiseks tegutsemiseks.

Arengukava koostamisel oleme oma eesmärgid ja ülesanded püstitanud laste ealisi ja individuaalseid iseärasusi ning erivajadusi arvestades.

1.1. Keila Lasteaed Miki ajalugu

Lasteaed tegutseb Keilas 1946. aasta oktoobrist olles üks vanimatest lasteaedadest Harjumaal. Jaama tn 10 aadressil asub lasteaid alates 20. novembrist 1948, tolleaegse nimega Keila Lasteaed Harjumaal.

1995. aasta septembrist oli Keila Linnavolikogu otsusega asutuse nimi Keila Lastepäevakodu „Miki”. Alates 22. juunist 1999 kannab lasteaid nime Keila Lasteaed Miki. 2007. aastal avati loodusõpperada, mida said kasutada kõik Keila elanikud ja külalised. Loodusõpperada asus nii lasteaia territooriumil kui ka Keila Keskpargis. 2010 aasta suvel laienes Keila Lasteaed Miki SOS Lasteküla Eesti Ühingule kuuluvasse lasteaia hoonesse (Ülase tn maja). Seal avati 1.septembrist 2010 neli rühma 68 lapsele. Jaama tn majas oli sel ajal 74 last.

2018. aasta sügisel alustati uue maja projekteerimist Jaama tänavale ja maja valmis 2019. aasta suvel. Lasteaia avamispidu toimus 22. augustil 2019. Maja õnnistati sisse 19.detsembril 2019 Keila Miikaeli koguduse õpetaja Arnd Matthias Burghardti poolt.

Miki lasteaid on Tervist Edendavate Lasteaedade võrgustiku liige alates 2005. aasta detsembrist.

1.2. Lasteaia hetkeseis

Keila Lasteaed Miki on Keila linnale kuuluv munitsipaallasteaid ametliku nimetusega KEILA LASTEAED MIKI (Keila Linnavolikogu määrus nr. 21 22.06.1999.a.).

Lasteaia eelarve moodustavad:

- Keila Linnavolikogu poolt kinnitatud eelarvelised ressursid,
- lastevanematelt laekuvad summad,
- omatulud: taotletud projektitulud.

2020/2021. õppeaastal on lasteaia 9 rühma : 2 söimerühma, 6 aiarühma ja 1 liitrühm, kokku 169 last. Laste suunamine lasteaeda toimub linna ühtse lasteaiajärjekorra alusel, kasutatakse programmi ARNO.

Töökorralduses on kasutusel ühe- ja kahe õpetaja süsteem : 1 õpetaja ja 2 assistenti ning 2 õpetajat ja 1 õpetaja abi. Lisaks rühmaõpetajatele on lasteaia struktuuris pedagoogilise koosseisu all eripedagoogi, logopeedi, keraamikaõpetaja, muusikaõpetaja ja liikumisõpetaja ametikohad.

Keila Lasteaed Miki järgib alushariduse õppekava ning teostab seda innovaatilisi ja alternatiivpedagoogilisi meetodeid kasutades. Lasteaia prioriteetsemateks suundadeks on laste looduskasvatus, laste loovuse arendamine ja tervisedenduslike põhimõtete järgimine.

2. KEILA LASTEAED MIKI MISSIOON, VISIOON, PÕHIVÄÄRTUSED

Missioon:

Miki lasteaed on perele partneriks parima arengukeskkonna loomisel võimaldades lapsele kaasaegset alusharidust.

Visioon:

Miki lasteaed on lasteaed, kuhu laps tahab tulla, kuhu vanem tahab last tuua ja kus töötaja tahab töötada.

Mida laps kuuleb – selle ta unustab,

mida laps näeb – seda ta mäletab,

mida laps kogeb – seda ta oskab.

Põhiväärtused:

turvalisus - märkame, toetame, aitame kaaslast enda kõrval. Julgeme ja tahame jagada rõõme ja muresid;

koostöö - kõik tegutsevad ühise eesmärgi nimel;

loovus - lastes loovuse toetamine. Oleme algatajad, valime vahendid, seame eesmärgid, viime need ellu;

lasteaia maine – vastutame oma sõnade ja tegude eest.

3. 2012-2022 ARENGUKAVA TÄITMISE ANALÜÜS

Lasteaia personal analüüsis 2012-2022 arengukava täitmise punkte ning leidis, et täidetud on järgmised eesmärgid ja tegevused:

3.1. Asutuse juhtimine ja arendamine

- Lasteaia arendus- ja juhtimistegevus toetub sisehindamistegevuse analüüsile, meeskonnatööle, strateegilise juhtimise tõhustamisele ning sidusgruppide koostööle (lapsevanemad, kohalik omavalitsus, Keila linna asutused).
- Koostöö arendamine teiste sidusgruppidega lähtuvalt lasteaia missioonist, visioonist ja lasteaia hea maine toetamise põhimõtetest.
- Selleks viiakse läbi järgmisi tegevusi:
 - lahtiste uste päevade korraldamine;
 - arenguestluste korraldamine peredega;
 - Keila linna allasutustega hea infovahetus ja koostöö.

3.2. Õppe- ja kasvatustegevus

- Lasteaia õppekava jätkuv täiustamine.
- Erimetoodikate kasutamine õppe- ja kasvatustegevuses (Montessori pedagoogika, Johannes Käisi üldõpetus, vaikuseminutid).
- Toimuvad erinevad koostöövormid lastevanematega (ühisüritused, lapse arenguestlused, koosolekud).
- Töö erivajadustega lastega (erivajadustega lastele individuaalsete arenduskavade tegemine ja nende alusel töötamine).
- Osalemine tervist edendavate lasteaedade võrgustikus, tervisedenduslike ürituste korraldamine.
- Keskkonnahariduse ja loodushoiu põhimõtte rakendamine laste õpi- ja igapäevastes tegevustes.
-

3.3. Personalijuhtimine

Lasteaia tegevuse tulemuslikkuse tõstmiseks töötaja tööalase toimetuleku toetamine ja individuaalse arengu analüüsimine.

3.4. Õppe-, kasvu- ja töökeskkond

Keila Lasteaed Miki on esteetiliselt meeldiv, turvaline ning lastele mitmekülgeid tegutsemisvõimalusi pakuva kasvukeskkonnaga ja personalile tööalast arengut soodustava töö- ja olmekeskkonnaga.

4 . ARENGUSUUNAD

4.1.Asutuse juhtimine

Tugevused:

- Personali ja teiste huvigruppide kaasamine otsustusprotsessidesse (õpi- ja kasvukeskkonna parendamine, ettevõtmiste korraldamine, dokumentatsiooni koostamine).
- Meeskonnatöö väärtustamine.

Parendused :

- Sisehindamise regulaarne läbiviimine.
- ELIISI infosüsteemi maksimaalne kasutamine (100 % vanematest kasutab ELIISI, küsitluste korraldamine).
- Lisaressursside hankimine läbi erinevate projektide.

4.2. Õppe- ja kasvatustegevus

Tugevused:

- Kvaliteetne töö oma õppekava alusel.
- Ideede ja hea praktika jagamine õpetajalt õpetajale.
- Järjepidev uute õppemetoodikate rakendamine.
- Eesti keelest erineva emakeelega lastele eesti keele õppering.
- Logopeedi ja eripedagoogi olemasolu.
- Lastele toimub keraamikaõpe.
- Koostöö Harju Maakonnaraamatukoguga, Harjumaa Muuseumiga, käsitöösalongiga Vaarikas Vahukoorega, Keila Teraapiakeskusega.
- Võimalik on kasutada Teraapiakeskuse teenuseid lasteaia päeva jooksul.

Parendused :

- Assistentide ja õpetaja abide enesetäiendamise toetamine.
- Assistentide ja õpetaja abide aktiivsem kaasamine rühma meeskonnatöösse.
- Täiendkoolituste tulemuslikkuse hindamine (õpitu rakendamine praktikas).
- Digivahendite sihipärane kasutamine (robotika).
- Nüüdisaegsete õpikäsitluste (õuesõpe, avastusõpe) kasutamine õppetegevuses.

4.3. Personalijuhtimine

Tugevused :

- Püsiv ja kvalifitseeritud personal.
- Juhtkonna toetus tasemehariduse omandamisel, praktikate juhendamisel.
- Tunnustussüsteemi olemasolu.
- Iga töötaja arenguvõimaluste väljaselgitamiseks toimuvad arenguestlused.
- Personal on kaasatud õppekava arendamisse.

- Personal osaleb infotundides, vajadusel ümarlaudades, erinevates töögruppides.

Parendused :

- Meeskonnatöö oskuste arendamine.
- Personali digipädevuse tõstmine.

4.4. Õppe-, kasvu- ja töökeskkond

Tugevused :

- Lasteaia territooriumile on ehitatud kaasaegne õppehoone 9 rühmale ja turvaline mänguväljak.
- Eraldi saali olemasolu muusika- ja liikumistundide jaoks.
- Keraamikaklassi ja ringiruumi (õppeköök) olemasolu.
- Avatud on liitühm erivajadustega lastele.
- Söömine toimub söögisaalis.
- Lasteaial on logistiliselt hea asukoht.

Parendused :

- Keskpargi aktiivsem kasutamine.
- Keraamikaklassi kasutamise võimaldamine Vikerkaare lasteaiale.

4.5. Koostöö huvigruppidega

Tugevused

- Koostöö Keila Linnavalitsusega.
- Koostöö kogukonnaga ja Keila linna asutustega.
- Koostöö naabervaldade asutustega (Klooga Lasteaia spordipäev, Laulasmaa Lasteaia tantsupäev).
- Lapsevanemad on kaasatud lasteaia ürituste korraldamisel ja läbiviimisel.

Parendused :

- Lapsevanematele info jagamine ja kaasamine läbi e-keskkonna ELIIS.

5. ARENGUKAVA HINDAMISE JA UUENDAMISE KORD

1. Arengukava täitmisele antakse hinnang iga õppeaasta viimasel pedagoogilisel nõupidamisel ja hoolekogu koosolekul, kus vaadatakse üle arengukava põhisuundade ja valdkondade eesmärgid. Vajadusel tehakse muudatused (esitatakse lisadena) ja lisatakse tegevuskava veel üheks aastaks ning esitatakse Keila linnavalitsusele iga aasta 1.oktoobriks.
2. Arengukava täitumisele hinnangu andmise kriteeriumid tulenevad:
 - täidetud eesmärkide osakaalust;
 - lapsevanemate rahulolu uuringutest.
3. Arengukavasse tehakse muudatusi vajadusel üks kord aastas septembris, lähtuvalt eelmise perioodi lasteaia sisehindamise analüüsi-hinnangu tulemustest, Keila linna arengukava muudatustest, välise ja sisemise keskkonna analüüsist ning lapsevanemate uuenenud ootustest lasteaiale.
4. Lasteaia pedagoogiline nõukogu ja hoolekogu kinnitavad arengukava muudatused ja parandused. Muudatusettepanekud esitatakse Keila linnavalitsusele.
5. Arengukava kinnitamine toimub Keila Linnavalitsuse poolt.

Keila Lasteaed Miki arengukava 2021-2030 on kooskõlastatud lasteaia hoolekoguga 29.10.2020. (protokoll nr 1) ning kinnitatud pedagoogilisel nõupidamisel 13.-14.10.2020 (protokoll nr 4).

SWOT ANALÜÜS

Lasteaia tugevad küljed:

- Püsiv, kvalifitseeritud, töökas ja üksmeelne personal
- Täiendkoolitustel ja kursustel osalemine kogu personali osas
- Kvaliteetne töö oma õppekava alusel
- Täidetud on järgmised ametikohad: logopeed, eripedagoog, keraamikaõpetaja ning muusika- ja liikumisõpetaja
- Hea meeskonnatöö rühmades
- Koostöö hoolekoguga
- Aktiivne huviringide töö
- Kaasaegsed õppe- ja mänguvahendid
- Kaasaegne ning turvaline õpi- ja töökeskkond
- Traditsioonilised üritused
- Osalemine piirkonna ja vabariiklikel kultuuriüritustel
- Hinnatud praktikakoht (Tallinna Ülikool, Tallinna Tervishoiukõrgkool, Haapsalu Kutsehariduskeskus)
- Lasteaia logistiliselt hea asukoht
- Kvaliteetne toitlustamine

Lasteaia nõrgad küljed:

- Meeskonnatöö erinevate rühmade töötajate vahel / vähene suhtlemine kolleegidega
- ELIISI vähene kasutamine lastevanemate poolt
- Wifi puudumine
- Esimese korruse liitühma ruumid on väikesed
- Laste väljasõitudeks vähesed vahendid eelarves (bussitransport)
- Mänguväljakul on vähe erinevaid tegevusvõimalusi (mängumajakesed, loovmängu nurgad, teisaldatavaid vahendeid näiteks jalgpallivärv, korvpallikorb), vähe kiikesid

Ohud:

- Riigipoolse pedagoogidele suunatud koolitusraha puudumine
- Vananev personal
- Madalad palgad

Võimalused:

Analüüsis esinematut ja kogu lasteaia tegevust, leidsime, et arendamist ja täiendamist vajavad eeskätt järgmised tegevusvaldkonnad:

- Tihendada rühmade vahelist suhtlemist (lisaks kogu lasteaia sündmustele kahe kolme rühmalised ühissetevõtmised)
- Töötajate digipädevuse tõstmine
- Digitaalsete õppevahendite soetamine rühmadesse
- Mänguväljaku täiendamine

- Sillutisele tegelusradade värvimine
- Eelarvesse laste väljasõitudeks tellitud transpordi planeerimine
- Osalemine erinevates keskkonnaprojektides

Lisa 2**KEILA LASTEAED MIKI TEGEVUSKAVA AASTATEKS 2021-2024*****ASUTUSE JUHTIMINE JA ARENDAMINE***

Tegevus	2021	2022	2023	2024
Arengukava uuendamine	x	x	x	x
Rühmade aasta tegevuskavade koostamine lähtuvalt asutuse aasta tegevuskavast ja õppekavast	x	x	x	x
Eelarve projekti koostamine	x	x	x	x
Personali planeerimine	x	x	x	x
Sisehindamise läbiviimine (lastevanemate ja töötajate rahulolu-uuring)		x	x	
Osalemine üleriigilises rahuloluküsitluses	x			x
Sisehindamissüsteemi täiustamine	x	x	x	x
Erinevate riskianalüüside läbiviimine	x	x	x	x
Lasteaia tegevust reguleerivate dokumentide regulaarne üle vaatamine, muutmine ja põhiväärtustega vastavusse viimine	x	x	x	x
Traditsioonide hoidmine ühisürituste kaudu	x	x	x	x
Lisaressursside hankimine läbi erinevate projektide	x	x	x	x

PERSONALIJUHTIMINE

Tegevus	2021	2022	2023	2024
Personali arengu toetamine läbi täiendkoolituste	x	x	x	x
Kogu personali digipädevuse arendamine	x	x	x	x
Personali arenguestluste läbiviimine	x	x	x	x
Arendusnõupidamiste korraldamine	x	x	x	x
Parimate töötajate tunnustamine lähtuvalt asutuse tunnustus- ja motiveerimissüsteemist	x	x	x	x

ÕPPE- KASVU- JA TÖÖKESKKOND

Tegevus	2021	2022	2023	2024
Lasteaia õppekava täiendamine	x	x	x	x
Õpivara täiendamine uute õppemängude ja -kirjandusega	x	x	x	x
Erivajadustega lastele individuaalsete arenduskavade koostamine ja rakendamine	x	x	x	x
Eesti keele omandamist toetav õpe eesti keelest erineva emakeelega lastele	x	x	x	x
Tugiteenuste võimaluste igakülgne kasutamine	x	x	x	x
Laste arengu hindamissüsteemi täiustamine	x	x	x	x
Laste teadlikkuse suurendamine keskkonnahariduse põhimõtetest	x	x	x	x
Anda lastel võimalusi osaleda erinevatel üritustel-konkurssidel (Keila Laululaps, Liikudes Olümpiale, Laulasmaa Lasteaia tantsupäev, Klooga Lasteaia spordipäev)	x	x	x	x
Digivahendite sihipärane kasutamine	x	x	x	x
Õuesõppe võimaluste laialdasem kasutamine	x	x	x	x
Töökeskkonna heaperemehelik hoidmine	x	x	x	x
Koolieelikutele ujumise algõpetuse võimaldamine Keila Tervisekeskuse projekti raames	x			

KOOSTÖÖ HUVIGRUPPIDEGA

Tegevus	2021	2022	2023	2024
Teatريفestivali korraldamine	x	x	x	x
Ümarlaud kooliga tagamaks lapse sujuvat üleminekut lasteaiast kooli	x	x	x	x
Koostöö hariduslikke tugiteenuseid pakkuvate asutustega (Rajaleidja, Keila Teraapiakeskus, Keila Sotsiaalkeskus)	x	x	x	x
Lapsevanematele info jagamine ja kaasamine läbi e-keskkonna ELIIS	x	x	x	x
Koostöö lasteaia hoolekoguga	x	x	x	x
Koostöö erinevate Keila linna asutustega (Harjumaa Maakonnaraamatukogu, Harjumaa Muuseum, Käsitöösalong Vaarikas Vahukoorega, teiste lasteaedadega)	x	x	x	x

